



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro, e-mail: office@spitalspiridon.ro



RAPORT DE ACTIVITATE

2025



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



Cuprins

1. Date de identificare a spitalului	3
2. Categoria și nivelul de acreditare	3
3. Structura organizatorica.....	4
4. Structura de personal	9
5. Activitatea medicala	11
6. Activitatea financiara.....	14
6.1. Structura veniturilor	15
6.2. Structura cheltuielor	16
6.3. Indicatorii economico-financiari realizati în anul 2025	17
7. Realizari principale în anul 2025, inclusiv proiecte realizate sau în curs.....	18
8. Evaluare si control intern managerial	21
9. Concluzii cu privire la activitatea spitalului:	21
10. Gestionarea situatiilor de criza	22
11. Dificultati intampinate pe parcursul desfașurarii activitatii.....	22
12. Propuneri in vederea imbunatatirii activitatii in viitor	23



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



1. Date de identificare a spitalului

Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Spiridon” Iași are personalitate juridică și este entitatea care asigură conducerea operativă a Unității Funcționale Regionale de Urgență Iași conform OMS 1085/26.10.2012 privind măsuri de organizare și funcționare a spitalelor regionale de urgență și a unităților funcționale regionale de urgență.

Actul de înființare a spitalului: Dispoziția nr. 1/1990 a Direcției Sanitare a Județului Iași și Ordinul Ministrului Sănătății 639/2000 cu structura organizatorică aprobată prin Ordinul Ministrului Sănătății Publice nr. 239/2011, modificat cu Ordinele Ministrului Sănătății Publice nr. 383/2011, 956/2011, 34/2012, 97/2012, 1427/2012, 975/2012, 278/2015, 449/2017, 11/2020, 1728/2020, 694/2023.

Conducerea spitalului în perioada evaluată:

- Manager: prof. dr. Timofte Daniel Vasile
- Director medical: dr. Crisu Daniela
- Director financiar: Ec. Mariana Loghin
- Director îngrijiri: Asist. Lic. Pr. Mihaela Popa

Adresa : B-dul Independenței nr.1, Iași, telefon – 0232.240822, fax: 0232.211257, mail: office@spitalspiridon.ro.

Este cea mai mare unitate sanitară cu paturi din zona Moldovei, ca și adresabilitate, complexitate a cazuisticii și nivel de competență, recunoscut și validat. Spitalul dispune de o structură complexă și diversificată, cu un platou imagistic și de investigații extinse și cu laboratoare de analize acreditate.

Spitalul Clinic Județean de Urgență “Sfântul Spiridon” este un spital care, pe lângă activități medicale, desfășoară și activitate de pregătire și formare profesională pentru elevi, studenți, medici rezidenți și doctoranzi.

2. Categoria și nivelul de acreditare

- Este Unitate Funcțională Regională de Urgență coordonatoare **de tip 1A** – clasificată potrivit Ordinului Ministerului Sănătății nr. 1764/2006 - având ca scop principal colaborarea cu alte 5 unități sanitare din Iași pentru primirea tuturor categoriilor de urgențe critice: traumatiche, chirurgicale, cardiovasculare, pentru investigarea și tratamentul definitiv al pacienților critici și doar în mod excepțional transferul către o altă unitate sanitară;
- Spital cu **nivel de competență înalt din categoria II** - potrivit Ordinului M.S. nr. 1.408/2010 - privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență și a Ordinului M.S. nr. 323/2011 - privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență;



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



- Este spital acreditat - **Categoria III**, în ciclul II de acreditare, de către Autoritatea Nationala de Management al Calitatii, la data de 04.07.2019 prelungit pentru reacreditare cu o perioada de 752 de zile, conform ORDIN Președinte ANMCS nr. 355/2023;
- La nivelul spitalului, au fost implementate urmatoarele standarde de calitate:
 - o SR EN ISO 9001:2015 – Sistem de Management al Calitatii, pentru spital și ambulatoriu, de la data de 20.03.2017 și reacreditare certificata de la data de 04.12.2023;
 - o SR EN ISO/IEC 27001:2022 – Servicii medicale spitalicești și în ambulatoriu – pentru STUDII CLINICE, de la data de 01.08.2018;
 - o ISO 37001:2017 - Sisteme de management anti-mita, în domeniul Asistența spitalicească, de la data 20.12.2019;
 - o Laboratoarele de analize medicale, central și cel din cadrul Ambulatoriului, sunt acreditate RENAR, încă de la data de 11.04.2009;
- Spitalul este acreditat pentru prelevare de organe și transplant hepatic, cornee și celule stem.

3. Structura organizatorica

Sub aspect administrativ, spitalul se afla în proprietatea Consiliului Local Iași și în directa subordonare a Ministerului Sanatatii, nominalizat în Cap. II, pct. 43 – Anexa nr. 2 la H.G. 144/2010 - privind organizarea și functionarea Ministerului Sanatatii.

Spitalul are în administrare de la proprietarul de drept – Consiliul Local Iași – un numar de 11 cladiri/pavilioane, cu o suprafata totala de 25.000 mp. O parte dintre acestea sunt cladiri istorice, cu regim special în ceea ce privește lucrarile de executie și de reparatie.

Structura organizatorica a spitalului este aprobata prin OMS 239/2011, ultimele aprobari ale structurii fiind facute prin OMS 694/10.03.2023.

In anul 2025, spitalul a solicitat Ministerului Sanatatii modificarea structurii organizatorice (adresa nr 42072/03.12.2025) in sensul infiintarii unui Compartiment de Transplant hepatic cu 3 paturi si a unui Compartiment ATI Post transplant cu 2 paturi, inasa pana la data redactarii prezentului raport nu s-a primit un raspuns.

Structura organizatorica a spitalului cuprinde:

- o un numar de 1153 de paturi pentru spitalizare continua repartizate in 23 de sectii clinice;
- o un numar de 25 de paturi pentru spitalizare de zi;
- o Ambulatoriul integrat, unde se afla atât cabinete de specialitate cu corespondent in spital, cât și specialitati care nu au corespondent in structura cu paturi (obstetrica-ginecologie, urologie, pediatrie, reumatologie, pneumologie, neuropsihiatrie



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



infantila, geriatrie și gerontologie) cat și laboratorul de recuperare, medicina fizica și balneologie.

- 2 ambulatorii de specialitate stomatologie adulti și copii;
- UPU-SMURD, care are si un punct de lucru in Tg. Frumos.

Structura este completata de laboratoare de analize medicale, laboratoare de radiologie, explorari functionale, imagistica, farmacia cu circuit inchis, blocuri operatorii, etc.

Structura spitalului este prezentata detaliat in tabelul de mai jos:

<u>Sectia/ compartimentul / laboratorul/cabinetul din structura</u>	<u>numarul de paturi</u>	
Sectia clinica cardiologie din care :		75
USTACC	12 paturi	
compartiment cardiologie interventionala	15 paturi	
Sectia clinica chirurgie generala I din care :		75
compartiment chirurgie toracica	5 paturi	
Sectia clinica chirurgie generala II din care :		50
compartiment chirurgie laparoscopica	15 paturi	
Sectia clinica chirurgie generala III din care :		75
compartiment neurochirurgie	5 paturi	
compartiment chirurgie laparoscopica	10 paturi	
Sectia clinica chirurgie generala IV		50
Sectia clinica chirurgie generala V (paturi inchise temporar)		25
Sectia chirurgie vasculara		25
Sectia clinica chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva, din care:		35
compartiment arsi	15 paturi	
Sectia clinica medicina interna I		50
Sectia clinica medicina interna II din care :		65
compartiment neurologie	10 paturi	
Sectia clinica medicina interna III		50
Sectia clinica gastroenterologie I din care :		63
terapie acuta	5 paturi	
Sectia clinica gastroenterologie II		62
Sectia clinica ortopedie si traumatologie		60
Sectia clinica oftalmologie din care :		45
compartiment A.T.I.	5 paturi	
compartiment pentru copii	5 paturi	



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI

UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA



<u>Sectia/ compartimentul / laboratorul/cabinetul din structura</u>	<u>numarul de paturi</u>	
Sectia clinica O.R.L., din care :		70
compartiment A.T.I.	5 paturi	
Sectia clinica dermatovenerologie		40
Sectia clinica chirurgie orala si maxilo-faciala, din care :		60
compartiment A.T.I.	5 paturi	
Sectia clinica endocrinologie, din care :		43
pentru copii	3 paturi	
Sectia clinica diabet zaharat, nutritie si boli metabolice, din care:		40
terapie acuta	5 paturi	
Sectia clinica hematologie		30
Sectia clinica imunologie si alergologie		25
Sectia clinica A.T.I. , din care :		40
compartiment de toxicologie	5 paturi	
compartiment ATI chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva	2 paturi	
compartiment ATI arsi	5 paturi	
Unitatea Primire Urgente (UPU)- SMURD, din care:	10	
-Cabinet medicina dentara de urgenta - Iasi		
* punct de lucru UPU Targu Frumos		
TOTAL :		1153
SPITALIZARE ZI	25 paturi	
Blocuri operatorii		
Farmacia, care are in structura :		
farmacologie clinica		
Unitate de transfuzie sanguina (UTS)		
Sterilizare		
Laborator analize medicale cu punct de lucru		
- Tg. Frumos		
Laborator radiologie si imagistica medicala (radiologie, angiografie, CT, RMN)		
Compartiment radiologie interventionala		



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



<u>Sectia/ compartimentul / laboratorul/cabinetul din structura</u>	<u>numarul de paturi</u>	
Serviciul de anatomie patologica		
citologie		
histopatologie		
prosectura		
Laborator medicina nucleara (radioizotopi)		
Laborator cardiologie interventionala (angiografie coronariana si cateterism cardiac, stimuloare si defibrilatoare cardiace implantabile)		
Laborator explorari functionale		
Compartiment explorari genetice		
Laborator de endoscopie digestiva diagnostica si terapeutica		
Laborator de endoscopie digestiva		
Laborator de endoscopie bronsica		
Laborator de imunologie si alergologie		
Cabinet planificare familiala		
Serviciul de prevenire al infectiilor asociate asistentei medicale		
Compartiment ortoptica		
Cabinete diabet zaharat, nutritie si boli metabolice		
Serviciul de evaluare si statistica medicala		
<u>Ambulatoriul integrat cu cabinete in specialitatile :</u>	-	-
medicina interna		
cardiologie		
gastroenterologie		
chirurgie generala		
ortopedie si traumatologie		
chirurgie plastica , microchirurgie reconstructiva		
chirurgie vasculara		
chirurgie toracica		
neurochirurgie		
pneumologie		
obstetrica-ginecologie		
pediatrie		
neurologie		
psihiatrie		



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



<u>Sectia/ compartimentul / laboratorul/cabinetul din structura</u>	<u>numarul de paturi</u>	
psihiatrie pediatria		
dermatovenerologie		
ORL		
oftalmologie		
endocrinologie		
reumatologie		
chirurgie orala si maxilo-faciala		
geriatrie si gerontologie		
urologie		
hematologie		
alergologie si imunologie clinica		
medicina muncii		
Laborator analize medicale		
Laborator radiologie si imagistica medicala		
Laborator recuperare, medicina fizica si balneologie		
Laborator radioterapie		
Laborator explorari functionale		
Compartiment audiologie		
Punct de lucru al ambulatoriului integrat al spitalului din str. Gral Berthelot, nr. 2, cu cabinete in specialitatile :		
chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva		
medicina interna		
ortopedie si traumatologie		
chirurgie generala		
Ambulatoriul de Specialitate de stomatologie pediatria (se desfasoara activitate de invatamint)		
Ambulatoriul de specialitate de stomatologie - adulti (se desfasoara activitate de invatamint)		
La nivelul spitalului functioneaza :		
Institutul de gastroenterologie si hepatologie care cuprinde sectiile clinice gastroenterologie I si gastroenterologie II si laboratorul de endoscopie digestiva si terapeutica conform OMS 1071/2012		
Centrul clinic judetean de diabet zaharat, nutritie si boli metabolice		
Aparat functional		



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



Structura administrativă și de suport, prezintă următoarele servicii și compartimente:

- Serviciul financiar – contabilitate;
- Serviciul RUNOS;
- Compartiment de management al calitatii serviciilor medicale;
- Serviciul Evaluare și Statistica medicală;
- Serviciul Tehnic și Administrativ;
- Serviciul Achiziții Publice, Contractare, Aprovizionare -Transport;
- Compartiment Informatic;
- Compartiment Relații cu Publicul;
- Compartiment Juridic;
- Compartimentul securitatea muncii, PSI, protecție civilă și situații de urgență
- Compartiment Audit Public Intern.

Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Spiridon" Iași este un spital universitar, cu o îndelungă colaborare cu Universitatea de Medicină și Farmacie "Gr. T. Popa" Iași.

În cadrul spitalului se desfășoară și activitate de cercetare-dezvoltare, care prin:

- promovarea excelenței,
- modernizarea și eficientizarea bazei materiale (atragera de fonduri structurale),
- dimensiunea educațională,

proiectează, planifică și pune în practică strategii, integrând cercetarea cu activitatea clinică.

La nivelul spitalului se derulează Programe Naționale de Sănătate, cu finanțare de la CAS, de la M.S. și Acțiuni Prioritare, care sunt prezentate detaliat în Anexele nr. 1 și nr. 2 la prezentul raport.

4. Structura de personal

La data de 31 decembrie 2025 situația personalului se prezintă astfel:

Nr crt	CATEGORII DE PERSONAL	Nr. persoane
1	TOTAL PERS.EXISTENT =rd1+rd2+...rd.10	3.899
2	MEDICI TOTAL din care:	1.432
	Medici rețea	245
	Medici UMF	183



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA



Nr crt	CATEGORII DE PERSONAL	Nr. persoane
	Medici rezidenti	1,004
	Medici stagieri	0
	Medici cercetatori	0
3	FARMACISTI TOTAL din care:	79
	farmaciști din rețea	8
	farmaciști rezidenti	71
4	ALT PERS.CU STUDII SUP -TOTAL din care:	38
	chimiști	14
	biochimisti	1
	biologi	6
	psihologi	2
	Bioingineri medicali	3
	asistenți sociali	4
	Kinetoterapeut/fiziokinetoterapeut	8
	fizișteni	0
5	PERSONAL SANITAR MEDIU -TOTAL din care:	1.410
	asistenți medicali (M+PL+SSD+SS)	1.320
	Asistenți comunitari	0
	surori și moașe	6
	statisticieni	27
	registratori medicali	57
	tehnicieni dentari	0
6	PERSONAL AUXILIAR SANITAR TOTAL din care:	755
	infermiere	382
	ingrijitoare	228
	brancardieri	141
	șoferi de pe autosanitare	4
7	Personal de pază (portari) pompieri TOTAL	0
8	Muncitori calificați -TOTAL din care:	77
	bucatari	17
	televoniști	5
	șoferi de pe autoturisme	2
	rest muncitori calificați	53
9	Muncitori necalificați	9
10	Personal TESA+ preoți	99



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



5. Activitatea medicala

Situatia indicatorilor de eficienta cantitativi in ultimii trei ani se prezinta astfel:

Nr. Crt	DENUMIRE INDICATOR	2023	2024	2025
1	Numar cazuri realizate spitalizare continua	38.260	40.669	40.476
2	Numar cazuri realizate - spitalizare de zi	65.794	69.148	70.865
3	Durata medie de spitalizare	6,12	6,11	6,13
4	Rata de utilizare paturi	61.11%	64,32%	64,88%
5	Numar de prezentari în UPU	97.569	100.387	101531
6	Indice de case mix (ICM)	2,0300	2,1072	2,1257
7	Indice de utilizare paturi (zile)	223,05	235,43	236,82
8	Rulaj bolnavi pe pat	36,43	38,56	38,89
9	% internari în urgenta din total internari	67.93%	67,85%	68,43%

Din analiza indicatorilor prezentati mai sus, se constata urmatoarele:

- Stabilitate operationala :
 - Nr de internari in regim de spitalizare continua a inregistrat o ușoara scadere (-0,47%) insa nesemnificativa și compensata de creșterea numarului de internari in regim de spitalizare de zi.
 - Durata medie de spitalizare - stabila (6,11 → 6,13 zile)
- Creșterea eficientei și volumului de activitate:
 - numarului de internari in regim de spitalizare de zi cu 2.5% de la 69.148 in anul 2024, la 70.865 in anul 2025. Acest lucru demonstreaza orientarea catre servicii eficiente, cu costuri mai mici și rotatie rapida a cazurilor.
 - Cresterea cu 1.1% a numarului de prezentari in UPU (de la 100.387 in anul 2024 la 101.531 in anul 2025) confirma rolul spitalului ca unitate de referinta și creșterea adresabilitatii.

Prezentam in graficul de mai jos, numarul de cazuri internate in regim de spitalizare continua si de zi.



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI

UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

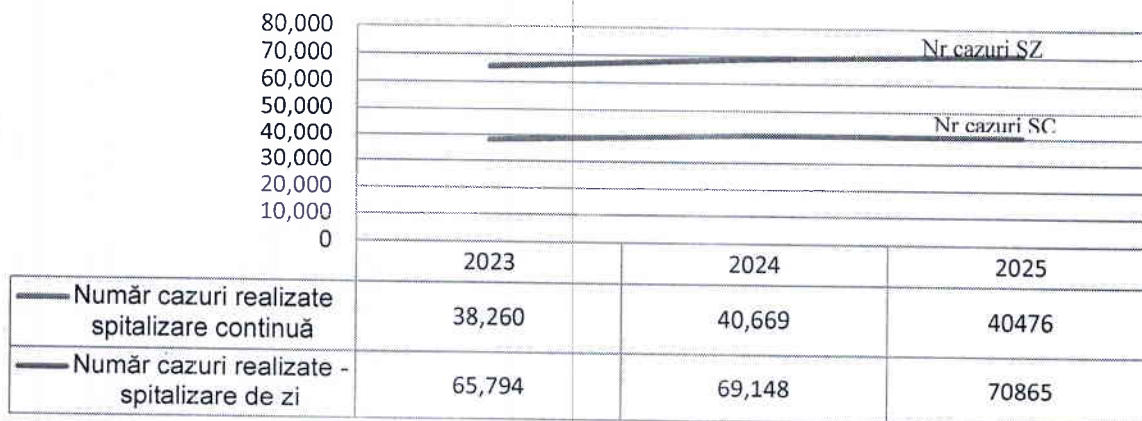
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



Evoluția în timp a internărilor în perioada 2023 - 2025



- Complexitate medicală în creștere - ICM (Indice Case Mix): crește cu aproximativ 1% de la 2,1072 în anul 2024 la 2,1257 în anul 2025, ceea ce înseamnă că spitalul tratează cazuri mai complexe, acesta fiind un argument puternic pentru o finanțare mai mare.
 - Optimizarea utilizării resurselor: rata de utilizare a paturilor a crescut cu 0.87% față de anul 2024 (valoare indicator=64.32%), respectiv cu 6.17% față de anul 2023 (valoare indicator=61.11%). Acest indicator arată folosirea mai eficientă a infrastructurii.
 - Managementul urgențelor: % internări din urgență: crește (67,85% → 68,43%)
- Spitalul gestionează cazuri acute relevante, având un rol strategic în rețeaua sanitară.

INDICATORI DE CALITATE

Nr Crt	DENUMIRE INDICATOR	2023 %	2024 %	2025 %
1	Rata mortalității intraspitalicești	3,12%	3,13%	3,37%
2	Decese la 24h de la internare	0,50%	0,47%	0,50%
3	Decese la 48h de la intervenția chirurgicală	0,22%	0,20%	0,22%
4	Rata infecțiilor nosocomiale	4,34%	4,36%	5,62%
5	Indice de concordanță diagnostică internare-externare	85,36%	82,48%	85,22%
6	Rata pacienților reinternați fără programare în interval de 30 de zile de la externare	2,79%	2,74%	3,05%



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



Din analiza acestor indicatori, se constată:

- *Rata mortalității intraspitalicești* a prezentat o tendință ușor crescătoare, de la 3,12% în anul 2023 la 3,37% în anul 2025, după o perioadă de relativă stabilitate în perioada 2023-2024.
- *Decesele la 24 de ore de la internare* au înregistrat o scădere ușoară în anul 2024, cu revenire în anul 2025 la nivelul din anul 2023;
- *Decesele la 48h de la intervenția chirurgicală* au înregistrat un trend stabil, cu variații minore;
- *Rata infecțiilor nosocomiale* a înregistrat un trend crescător față de perioada precedentă;

Spitalul Clinic Județean de Urgență “Sf. Spiridon” Iași a monitorizat patologia nosocomială, a identificat cazurile de IAAM și, prin intermediul serviciului de specialitate, a efectuat rapoarte reale, corecte și la timp către instituțiile abilitate (DSP Iași, CRSP Iași). Putem susține că este clar o îmbunătățire a identificării și raportării IAAM (conștientizarea și asumarea personalului medical).

Având în vedere complexitatea patologiei tratate în Spitalul “Sf. Spiridon”, adresabilitatea crescută (inclusiv din alte spitale, din alte județe), patologia asociată bolii pentru care s-a prezentat / internat pacientul, vârsta pacienților afectați de IAAM, evoluția antibioretistenței cu dezvoltarea multidrorezistenței, profilul etiologic al cazurilor (multibacteriană, virală, fungică), estimăm că valorile incidenței IAAM se vor situa și în continuare într-o tendință crescătoare. Cu toate acestea, supravegherea continuă, constantă a IAAM trebuie să urmărească strict menținerea sporadicității / endemicității procesului epidemiologic al IAAM cu evitarea constituirii focarelor epidemice.

Astfel, incidența IAAM calculată relevă faptul că supravegherea epidemiologică este eficientă și ne încadrăm în limitele acceptate și recomandate de apariție/evoluție IAAM.

- *Indice de concordanță diagnostic internare-externare* a înregistrat o creștere față de anul 2024, situându-se la nivelul valorilor înregistrate în anul 2023;
- *Rata pacienților reinternați fără programare în interval de 30 de zile de la externare* a înregistrat un trend ușor crescător, cu o creștere vizibilă în anul 2025 față de anul 2024.



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



INDICATORI DE EFICIENȚA AI SERVICIILOR MEDICALE AMBULATORII

Rezultatele obținute în urma analizei serviciilor medicale ambulatorii efectuate în perioada 2023-2025 se prezintă astfel:

Indicator analizat	2023	2024	2025
Nr. consultatii ambulatorii	124.501	129.756	124.870
Nr. medici care au efectuat consultatii ambulatorii	203	213	231
Nr. proceduri realizate în regim ambulatoriu	31.971	41.563	36.423
Nr. pacienti care au beneficiat de servicii ambulatorii	49.972	51.051	49.177
Nr servicii reabilitare medicala	37.136	43.449	40.569
Nr servicii kinetoterapie	3.596	3.115	2.118
Nr. prezentari pacienti	77.480	95.654	118.092

Evoluția indicatorilor evidențiază o creștere în anul 2024, urmată de o scădere în anul 2025. Aceasta scădere se explică prin reducerea numărului de persoane asigurate din sistemul de asigurări sociale de sănătate ca urmare a măsurilor fiscale de limitare a deficitului bugetar, aplicate în anul 2025.

6. Activitatea financiară

Organizarea activității spitalului se face pe baza Bugetului de Venituri și Cheltuieli, care cuprinde resursele financiare și cheltuielile din cadrul unui an bugetar, necesare în vederea asigurării condițiilor de desfășurare optimă a activității spitalului și a menținerii echilibrului financiar dintre venituri și cheltuieli.

Bugetul de Venituri și Cheltuieli este întocmit în funcție de natura veniturilor, pe surse de finanțare.

Finanțarea activității pentru anul 2025 s-a realizat din:

- Contractele Cadru încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate;
- Transferuri de la Bugetul de Stat;
- Prestări servicii medicale, altele decât cele din contractele cu CAS;
- Închiriere spații;
- Excedentul anilor precedenți;
- Subvenții de la bugetul local și Fonduri Europene;
- Subvenții din FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale, fonduri europene, etc
- Alte surse: donații, sponsorizări;



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI

UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



6.1. Structura veniturilor

Structura veniturilor in cadrul Spitalului Clinic Judetean de Urgenta "Sf. Spiridon" Iași, aferenta anului 2025, se prezinta astfel:

Mii lei

Nr. crt.	Tip venit	Prevedere bugetara 2024	Procent % 2024	Prevedere bugetara 2025	Procent % 2025
1.	Venituri din contractele cu CAS Iași, din care :	359.754			
	- Servicii medicale	247.731		377.076	
	- Programe nationale	70.061	41,80 %	264.341	
	- Servicii medicale spitalicești și programe de sanatate aferente anului precedent încasate în anul curent	41.962		71.395	41,83%
2.	Subventii din bugetul FNUASS pentru acoperire drepturi salariale	210.925	24,50 %	197.897	21,91%
	Total contracte CJAS (1+ 2)	570.679	66,30 %	574.973	63,78%
3.	Venituri din transferuri de la bugetul de stat				
	➢ Actiuni de sanatate	195.611	22,73 %	190.546	21,14%
	- Medici rezidenti = 105.547 mii lei	105.547		117.100	
	- UPU-SMURD = 90.064 mii lei	90.964		73.446	
	➢ Programe nationale de sanatate	9.097	0,105 %	11.139	1,24%
	Total Buget de Stat	204.708	23,78 %	201.685	22,37%
4.	Venituri din prestari servicii medicale la cerere, taxe, spatii inchiriate, cercetare etc.	3.457	0,41 %	3.655	0,42%
5.	Venituri din sponsorizari	335	0,04 %	485	0,05%
6.	Sume utilizate din excedentul anilor precedenti	38.055	4,42 %	90.331	10,02%
7.	Subventii de la bugetul local	1.900	0,22 %	1.996	0,23%
	Sume primite din Fonduri Europene (Proiect Live(RO) 4 Nord Est 2025 – proiect FEDR	-	-	3.017	0,33%
8.	Fonduri Europene (Proiect Infectii Nosocomiale) PNRR 2024	40.395	4,69 %	-	-
9.	Sume primite din Fonduri Europene (Proiect Procure 2024)	1.226	0,14 %	117	0,01%
10.	Fonduri Europene – „Sprijin pentru cercetarea doctorala – INNODOC-MED – proiect FEDR	-	-	4.681	0,52%
11.	Fonduri europene FEDR – Dotare Spital – Ambulatoriu de specialitate	-	-	14.628	1,62%
12.	Fonduri Europene PNRR (Proiect Digitalizare)	-	-	5.875	0,65%
	Total venituri	860.755	100 %	901.443	100%

1. Programele nationale de sanatate cu finantare CAS în valoare de 71.395 mii lei sunt detaliate pe programe și subprograme in Anexa nr. 1
2. Programele nationale de sanatate cu finantare de la Bugetul de Stat – Ministerul Sanatatii în valoare de 11.139 mii lei sunt detaliate in Anexa nr.2



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



6.2. Structura cheltuielor

Din veniturile aferente anului 2025, Spitalul Clinic Județean de Urgență “Sf. Spiridon” Iași a angajat sume în valoare de 901.443 mii lei, detaliate pe următoarele articole de cheltuieli:

Nr. crt.	Categoria de cheltuieli	Mii lei		
		Credite bugetare 2025	Angajamente legale 2025	Plati 2025
1.	Chelt. de personal	564.271	497.971	497.971
2.	Chelt. cu medicamentele si materiale sanitare	183.389	176.666	150.558
4.	Chelt. cu reactivi si dezinfectanti	44.198	41.195	38.303
6.	Chelt. cu piese schimb si service aparatura medicala	10.732	8.894	8.208
7.	Chelt. cu utilitatile	15.400	13.477	12.406
8.	Chelt. cu hrana	6.953	5.330	4.801
9.	Alte chelt. cu bunuri si servicii (materiale de curatenie, servicii paza, spalatorie, imprimate medicale, etc.)	36.394	29.496	26.955
10.	Chelt. – sume afrente persoanelor cu handicap neîncadrate	3.865	3.364	3.364
11.	Chelt. de capital	7.437	4.595	4.095
12.	Chelt. din fonduri europene (Proiect Digitalizare) PNRR	5.875	1.084	-
13.	Fonduri Europene nerambursabile, din care:	22.929	857	842
13.1	Chelt. din fonduri europene FEDR – Dotare Spital – ambulatoriu, inclusiv cofinantare spital = 298 mii lei	14.925	705	690
13.2	Fonduri Europene (Proiect Livero 4 NE 2025 - Program regional de prevenire, screening și diagnostic al pacienților cu boli hepatice cronice), inclusiv cofinantare spital = 62 mii lei - – proiect FEDR	3.079	25	25
13.3	Sume primite din Fonduri Europene (Proiect Livero si Procure)	148	117	117
13.4	Fonduri Europene – „Sprijin pentru cercetarea doctorala – INNODOC-MED, inclusiv cofinantare spital = 96 mii lei – proiect FEDR	4.777	10	10
	Total angajamente / plati	901.443	782.929	747.503

• Cheltuielile de personal

Cheltuielile de personal sunt suportate din fonduri obtinute din:

- contractele de prestari servicii cu CAS,
- transferuri de la Bugetul de Stat (rezidenti, UPU),



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



- programe naționale de sanătate cu finanțare de la Ministerul Sănătății, care au prevăzut aceste naturi de cheltuieli, respectiv Program Național de Transplant Organe și Celule Stem,
- subvenții din bugetul Fondului Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale.

În anul 2025 s-au acordat toate drepturile salariale conform prevederilor legale.

- **Cheltuielile cu medicamente**

Cheltuielile cu medicamentele provin din toate sursele de finanțare, respectiv: fonduri obținute din contractele cu CAS (inclusiv PNS), transferuri de la Bugetul de Stat (acțiuni prioritare, PNS).

La data de 31.12.2025, stocul la medicamente a fost de 20.793 mii lei din, care :

- Programe naționale de sanătate și acțiuni de sanătate = 13.873 mii lei;
- Servicii medicale spitalicești (gestiunea comună) = 5.685 mii lei;
- Servicii medicale UPU = 480 mii lei;
- Donatii și sponsorizări = 755 mii lei.

- **Cheltuielile cu materiale sanitare**

În anul 2025, materialele sanitare necesare desfășurării activității medicale pentru toate specialitățile clinice au fost achiziționate atât din fondurile din Contractele CAS cât și cele din Transferuri de la Bugetul de Stat de la Ministerul Sănătății.

Stocul la materiale sanitare la data de 31.12.2025 au fost de 7.939 mii lei, inclusiv Programe naționale de sanătate și Acțiuni Prioritare.

- **Cheltuielile de capital** în suma de 7.437 mii lei constituite din :

- fondul de dezvoltare în valoare de 1.831 mii lei;
- investiții din veniturile proprii ale spitalului în suma de 3.535 mii lei ;
- subvenții de la bugetul local în suma de 1.776 mii lei;
- investiții din sponsorizări în suma de 295 mii lei.

În anul 2025, spitalul a constituit fondul de dezvoltare conform prevederilor legale în suma de 1.831 mii lei, fondurile fiind alocate pentru achiziționarea de echipamente medicale.

Platile pentru stingerea datoriilor către furnizori s-au efectuat în termenele prevăzute în contractele încheiate cu aceștia, unitatea neînregistrând arierate la finele anului 2025.

6.3. Indicatorii economico-financiar realizati in anul 2025

Gradul de realizare al indicatorilor economico-financiar din anul 2025 se încadrează în valoarea asumată în anul 2024.



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



Nr. crt.	Indicatori	Valoare asumata 2024	Valoare realizata 2025	Grad de realizare	Gradul de realizare (Ordin 3626/2022)
1	Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat.	87%	82,92%	95,31%	91-100 (5pct)
2	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului.	65%	62,60%	96,31%	91-100 (5pct)
3	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (altele decât cele cu CAS Iași).	20%	36,22%	181,10%	Peste 100% (5pct)
4	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului.	14%	13,68%	97,71%	81-110 (5pct)
5	Costul mediu/zi spitalizare pe spital.	2500	2536,87	101,47	81-110 (5 pct.)

Analiza indicatorilor economico-financiari evidentiaza o gestionare eficienta si responsabila a resurselor financiare, caracterizata prin incadrarea in limitele bugetare aprobate si realizarea unui nivel ridicat al indicatorilor de performanta asumati. Rezultatele obtinute reflecta o buna capacitate de planificare si executie bugetara, precum si mentinerea echilibrului financiar al unitatii sanitare, in conditiile utilizarii optime a fondurilor disponibile.

7. Realizari principale în anul 2025, inclusiv proiecte realizate sau în curs

In vederea eficientizarii activitatii spitalului și creșterii calitatii actului medical, in anul 2025 s-au facut urmatoarele investitii:

1. Proiect Digitalizarea Spitalului Clinic Judetean de Urgente Sf. Spiridon Iași - PNRR

Obiectiv: Investitii in sistemele informatice și în infrastructura digitala a unitatilor sanitare publice.

Valoare: 5.875 mii lei

Finalizare – 30.05.2026.

2 .PROCURE – EU 4H – 2022 – PJ – 4 – derulat de Agentia Executiva Europeana pentru Sanatate și Tehnologie Digitala – fonduri primite de la UE – proiect PNRR

Obiective:

Studiu observational european în domeniul sanatatii și a achizițiilor din sanatate.

Valoare: 100.000 euro, finantare primita pe total proiect– 63.483 euro .

Durata proiectului: decembrie 2023 – iulie 2025.

Plati efectuate in anul 2025 – 117 mii lei.



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI

UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



3. Fonduri europene nerambursabile –Echipamente achizitionate in cadrul – proiectului „Dotarea Spitalului Clinic Judetean de Urgenta ” Sf. Spiridon ” Iasi in vederea cresterii calitatii serviciilor furnizate in regim ambulatoriu - COD SMIS 333773 – proiect FEDR.

Valoare: 14.925 mii lei.

Durata proiectului: 19.05.2025 – 18.11.2026

Plati efectuate in anul 2025 – 690 mii lei.

4. AMPS_ Autoritatea de management pt Programul de Sanatate pt implementarea proiectului cod SMIS 351058 „Sprijin pt cresterea performantei si inovarii in cercetarea doctorala medicala de excelenta – INNODOC-MED” – proiect FEDR.

Valoare: 4.777 mii lei.

Durata proiectului: 29.08.2025 – 31.12.2029

Plati efectuate in anul 2025 – 10 mii lei.

5. AMPS_ Autoritatea de management pt Programul de Sanatate pt implementarea proiectului cod SMIS 344478 „LIVE(RO)4 NORD-EST” program regional de prevenire, screening si diagnostic al pacientilor cu boli hepatice cronice” – proiect FEDR.

Obiectul contractului : Acordarea finantarii nerambursabile de catre AMPS – Autoritatea de Management pentru programul de Sanatate, pentru implementarea proiectului cod SMIS 344478, intitulat „LIVE(RO)4 NORD-EST program regional de prevenire, screening si diagnostic al pacientilor cu boli hepatice cronice”

Valoare: 3.079 mii lei.

Durata proiectului: 01.09.2025 – 31.03.2029

Plati efectuate in anul 2025 –25 mii lei.

Alte obiecte de investitii realizate in anul 2025:

Echipamente medicale, tehnica si dotari din Fondul de dezvoltare – 1.249 mii lei

- Trusa endoscopie nazala = 199 mii lei;
- Aspirator chirurgical 10 buc = 50 mii lei;
- Targa transport pacienti= 10 buc = 139 mii lei;
- Electrocardiograf Clinica de Cardiologie= 51 mii lei;
- Analizor hemoglobina glicozilata = 2 buc =11 mii lei;
- Aparat de anestezie cu monitor functii vitale si uz pediatric= 356 mii lei;
- Ecocardiograf pentru Cl. DE Cardiologie= 436 mii lei;
- Statie de incarcare vehicule = 2 buc = 7 mii lei.



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI

UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



Echipamente medicale, tehnica si dotari din sponsorizari : 291 mii lei

- Echograf Sectia UPU SMURD = 280 mii lei;
- Imprimante Sectia UPU SMURD = 11 mii lei.

Echipamente medicale, tehnica si dotari din venituri proprii – 1862 mii lei, din care :

- Ecograf cu 3 sonde pentru sectia ATI (1 buc) = 305 mii lei;
- Procesor de tesuturi (1 buc) = 228 mii lei;
- Ecograf cu 4 sonde Ambulatoriul de specialitate (1 buc) = 672 mii lei;
- Marmita alimentare gaz pt. Blocul alimentar (2 buc) = 108 mii lei;
- Masina de gatit profesionala (1 buc) = 21 mii lei;
- Gratar cu gaz cu placa frigere (1 buc) = 22 mii lei;
- Masina de gatit cu plita centrala (1 buc) = 23 mii lei;
- Cuptor electric cu convecție (1 buc) = 46 mii lei;
- Aparat de aer conditionat tip Split 12.000 BTU (22 buc) 70 mii lei;
- Aparat climatizare tip Split 18000 BTU (9 buc) = 29 mii lei;
- Ventilconvectoare pt. UPU SMURD = (3 buc) = 11 mii lei;
- Injectomate pentru Clinica de Cardiologie (15 buc) = 107 mii lei;
- Combina electroterapie cu ultrasunet, laser si 2 canale curenti de medie si joasa frecventa (5 buc) = 150 mii lei;
- Aplanotonometru Clinica de Oftalmologie (1 buc) = 17 mii lei;
- Sistem de supraveghere video Ambulatoriul de specialitate si Cl. 1 Medicala (2 buc) = 12 mii lei;
- Transpalet electric (1 buc) – 6 mii lei;
- Echipament drenaj toracic electronic cu statie de andocare (1 buc) – 31 mii lei;
- Licenta program devize online (1 buc) = 4 mii lei.

Proiecte si lucrari din venituri proprii - 76 mii lei:

- Actualizare deviz general si intocmire formulare F3 pentru obiectivul “Proiect privind anveloparea si modernizarea ambulatoriului Integrat al Spitalului Clinic Judetean de urgenta “ Sf. Spiridon ” Iasi = 49 mii lei;
- Actualizare documentatie audit energetic Ambulatoriul integrat al spitalului corp A- pt Proiectul “Cresterea accesului populatiei la servicii medicale de calitate prin reabilitarea si modernizarea infrastructurii Spitalului “ = 17 mii lei;
- RK tamplarie usa plumbata Lab de radiologie - osteodensitometru = 10 mii lei.



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



De la Bugetul local 1.122 mii lei, din care:

- Aparatura – 617 mii lei – Sistem laser chirurgical CO2 Bloc operator Clinica ORL;
- Modernizarea spatiului de asteptare al pacientilor in Sectia UPU SMURD si amenajarea spatiului de primire a ambulantelor = 500 mii lei.

8. Evaluare si control intern managerial

In temeiul prevederilor OSGG 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice și a prevederilor OG 119/199 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, Spitalul Clinic Judetean de Urgente Sf. Spiridon” Iași dispune de un sistem de control intern managerial ale carui concepere și aplicare permit conducerii sa furnizeze o asigurare rezonabila ca fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în conditii de legalitate, regularitate, eficacitate, eficienta ti economicitate.

Sistemul de control intern este functional ca urmare a implementarii standardelor de control intern.

Sistemul de control intern a fost conceput, implementat și mentinut de conducerea Spitalului Clinic Judetean de Urgente „Sf. Spiridon” cu scopul de a furniza o asigurare rezonabila privind indeplinirea obiectivelor, credibilitatea raportarii financiare, eficienta și eficacitatea operatiunilor și conformitatea cu legile și reglementarile aplicabile.

Procesul de control intern este sustinut prin activitati de audit si autoevaluare periodica care permit identificarea disfunctionalitatilor si adoptarea masurilor corective.

Se are in vedere continuarea procesului de actualizare a procedurilor si dezvoltarea unei culturi organizationale orientate spre managementul riscurilor si imbunatatirea continua a calitatii serviciilor medicale.

9. Concluzii cu privire la activitatea spitalului:

In anul 2025, indicatorii arata o evolutie pozitiva a activitatii spitalului, caracterizata prin creșterea complexitatii cazurilor tratate, optimizarea utilizarii resurselor și consolidarea rolului unitatii ca furnizor esential de servicii medicale, inclusiv în regim de urgenta. Indicatorii reflecta:



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

- Creșterea adresabilitatii și a volumului de servicii;
- Tratarea unor cazuri mai complexe (ICM în creștere);
- Utilizarea mai eficienta resurselor;
- Orientare catre internarile in regim de spitalizare de zi;
- Imbunatatirea eficientei, economicitatii si eficacitatii.

10. Gestionarea situatiilor de criza

In contextul actual, Spitalul Clinic Judetean de Urgenta "Sf. Spiridon" Iași prin inasași pozitionarea geografica la nivel de regiune (implicit intr-un judet de granita) este OBLIGAT sa ia in calcul și sa mentina un nivel de instruire a salariatilor, cu pregatirea unui set de masuri, alaturi de o baza materiala tangibila, ca reactie la orice posibilitate in cazul unei calamitati și/sau a unui dezastru.

De aceea la nivelul anului 2023 la nivelul unitatii a fost actualizat și adus la cunoștinta salariatilor Planul Alb pentru managementul incidentelor cu victime multiple - 20.03.2023 – avizat de catre toate institutiile in drept (Prefect – Președinte Comitet Judetean de Urgenta, DSP – prin Director Executiv, Verificat ISU Iași).

In privinta situatiilor de criza locale – apreciez ca am incercat și ca am si reușit sa creez și sa mentin un echilibru și o dinamica necesara in spital, un spital regional de traditie, cu o importanta componenta universitara, cu mare adresabilitate, complexitate a cazuisticii și competenta recunoscuta, in conditii dificile de finantare, raspunzand astfel scopului pentru care a fost creat aceasta unitate sanitară: primirea, evaluarea, stabilizarea, internarea (daca este cazul), stabilirea unui diagnostic, aplicarea unor proceduri si manevre medicale, aplicarea unui tratament, monitorizarea si externarea pacientilor, prin aplicarea unui act medical conform și de calitate.

11. Dificultati intampinate pe parcursul desfașurarii activitatii

In anul 2025, conducerea spitalului a întâmpinat, fara a se limita la acestea, urmatoarele provocari:

- Dificultati financiare ca urmare a subfinantarii spitalelor.
- Intârzieri in aprovizionarea cu medicamente si materiale sanitare din motive independente de spital, cum ar fi:



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



- negatii primite de la furnizori pentru anumite medicamente/materiale sanitare,
- falimentul;
- cantitatile foarte mari de medicamente achizitionate reprezinta o provocare si pentru distribuitori;
- Proceduri de achizitii complexe, laborioase, care se intind pe o perioada indelungata de timp.
- Personal insuficient, atat in domeniul medical cat si in alte domenii de activitate.

In vederea solutionarii problemelor aparute in desfașurarea activitatii, conducerea unitatii a luat urmatoarele masuri, fara a se limita la acestea:

- Analiza, stabilirea directiilor și adoptarea hotârilor adecvate problematicii in Comitetul Director;
- Vigilenta maxima in privinta aprovizionarii cu medicamente și materiale sanitare;
- Urmarirea permanenta a vitezei de rotatie a stocurilor pentru a evita sincopele / situatiile de discontinuitate in asigurarea tratamentului pacientilor;
- Efectuarea din timp a procedurilor de achizitie;
- Incheierea Acordurilor Cadru cu un numar cat mai mare de castigatori;
- Organizarea periodica a concursurilor de angajare a personalului calificat;
- Dialog permanent și colaborare cu șefii structurilor medicale și nemedicale;
- Intrunirea și implementarea masurilor adoptate in cadrul Comisiilor si Consiliilor de specialitate care functioneaza in cadrul spitalului.

12. Propuneri in vederea imbunatatirii activitatii in viitor

In vederea atingerii obiectivelor generale ale spitalului și a imbunatatirii activitatii pe viitor, conducerea isi propune urmatoarele strategii:

- Respectarea contractului de management incheiat cu Ministerul Sanatatii;
- Mentinerea standardelor de acreditare și de calitate implementate la nivelul spitalului;
- Respectarea contractelor de finantare incheiate cu Casa Judeteana de Sanatate și cu Ministerul Sanatatii;
- Atragerea de fonduri externe nerambursabile;
- Respectarea calendarului de implementare a proiectelor implementate la nivelul spitalului;



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI

Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

- Dotarea cu aparatura medicala in vederea creșterii calitatii actului medical;
- Urmărirea planului anual de achizitii publice;
- Urmărirea in permanenta a necesarului de medicamente, materiale sanitare si reactivi in vederea asigurarii tratamentului pacientilor;
- Imbunatatirea conditiilor hoteliere;
- Implementarea Programelor Nationale de Sanatate;
- Monitorizarea periodica a indicatorilor de eficienta si de performanta ai spitalului;
- Creșterea accesibilitatii serviciilor medicale și de ingrijire oferite de catre Spitalul Clinic Judetean de Urgenta „Sf. Spiridon” Iași;
- Creșterea numarului serviciilor medicale acordate in Ambulatoriul de specialitate al spitalului;
- Optimizarea continua a relatiei pacient-personal medical;
- Reducerii deficitului de personal prin organizarea periodica a concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante;
- Urmărirea permanenta a executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli;
- Intarirea disciplinei economico-financiare in vederea utilizarii fondurilor spitalului in conditii de eficienta, eficacitate și economicitate, etc

Din analiza indicatorilor de eficienta, de management si economico-financiar, apreciem ca in anul 2025, conducerea Spitalului Clinic Judetean de Urgenta „Sf. Spiridon” Iași a depus toate diligentele necesare in vederea acordarii serviciilor medicale de inalta calitate, cu respectarea principiilor de eficienta, economicitate și eficacitate. Anexam prezentului raport, indicatorii de performanta ai managerului asumat și realizati in anul 2025.

MANAGER

Prof. univ. dr. Daniel Timofte





SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

NIVEL DE COMPETENȚĂ IA

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



Anexa 1

PROGRAME NATIONALE DE SANATATE- FINANTARE CAS IAȘI

NR.CRT	DENUMIRE PROGRAM/SUBPROGRAM DE SANATATE	PREVEDERE BUGETARA 2025
1	Program Hemofilie- medicamente cu substitutie on demand(curativ)al accid hemoragice	895,002
2	Program Hemofilie- medicamente cu inhibitori - trat. sangerare	300,000
3	Program Hemofilie- medicamente pacienti cu interventie majora ortopedica	1,308,650
4	Program Hemofilie - medicamente hemofilie fara inhibitori cu substitutie de scurta durata-profilaxie intermitenta	4,404,000
5	Program Hemofilie - medicamente hemofilie congenit. cu inhibitori - profilaxia secund. pe termen scurt/ intermitenta	0
6	Program Hemofilie - medicamente hemofilie dobandita	819,000
7	Program Hemofilie - medicamente profilaxie continua	3,504,000
8	Program Hemofilie - valoare deficit congenital de factor VII	424,000
9	Program Talasemie	745,868
10	Program transplant hepatic- recidiva hepatita cronica-medicamente	817,000
11	Program Boli Endocrine - osteoporoza-medicamente	43,400
12	Program Boli Endocrine - gusa prin tireomeg. carenta iod-medicamente	0
13	Program Boli Endocrine - gusa prin tireomeg.prolif. maligne-medicamente	0
14	Program Diabet zaharat-insulina- medicamente	75,000
15	Program Diabet zaharat- pompe insulina&seturi consumabile - mat. sanitare	63,250
16	Program Diabet zaharat-seturi consumabile pt.pompe insulina- mat. sanitare	348,732
17	Program Diabet zaharat-sisteme pompe ins.cu senzori de monit a glic.- mat. sanitare	547,440
18	Program Diabet zaharat-sisteme monit contin. a glic.- mat. sanitare	611,006
19	Program Diabet zaharat- materiale consumabile sisteme monit contin. - mat. sanitare	6,525,600
20	Program Diabet zaharat- materiale consumabile sisteme pompe insuline cu senzori de monit contin. - mat. sanitare	1,201,740
21	Program Ortopedie -Endoprotezare - mat. Sanitare	991,259
22	Program diagnostic si trat. cu ajutorul aparaturii de inalta performanta -afectiuni vasculare periferice - mat. sanitare	0
23	Program diagnostic si trat. cu ajutorul aparaturii de inalta performanta -hemoragii acute/cronice - mat. sanitare	0
24	Program diagnostic si trat. cu ajutorul aparaturii de inalta performanta -afectiuni oncologice - mat. sanitare	5,000
25	Program Boli Cardiovasculare- Proceduri de Chirurgie Vasculara - mat. sanitare	414,380

NR.CRT	DENUMIRE PROGRAM/SUBPROGRAM DE SANATATE	PREVEDERE BUGETARA 2025
26	Program Boli Cardiovasculare- Implantare stimuloare cardiace- mat. sanitare	2,690,260
27	Program Boli Cardiovasculare- Implantare defibrilatoare interne - mat. sanitare	1,166,540
28	Program Boli Cardiovasculare- Valoare proceduri de dilatare percutana - mat. sanitare	2,534,520
29	Program Boli Cardiovasculare- Valoare tratament aneurisme aortice prin tehnici hibride - mat. sanitare	551,130
30	Program de tratament boli rare- sindromul-SIDPU	1,702,000
31	Program de tratament boli rare- Epidermoliza buloasa-medicamente	13,800
32	Program de tratament boli rare- Epidermoliza buloasa-mat. sanitare	455,000
33	Program Oncologie- reconstructie mamară- mat. sanitare	0
34	Program Purpura trombocitopenica imuna cronica - medicamente	2,547,145
35	Program Purpura trombocitopenica imuna cronica - cost volum - medicamente	0
36	Program Boli Rare - medicamente incluse conditionat - Purpura trombocitopenica -cost volum	10,050,000
37	Program Boli Rare - medicamente incluse conditionat - Hemofilie cost volum	10,460,220
38	Program de tratament boli rare -Valoare pentru Afibrinogenemie - medicamente	0
39	Program de tratament boli rare -Valoare pentru Hemoglobinurie paroxistica noct.- medicamente	3,438,500
40	Program de tratament boli rare -Valoare Amiloidoza cu transtiretina- afectare Cardio - medicamente	9,953,689
41	Program de tratament boli rare -Valoare Amiloidoza cu transtiretina- afectare Neuro - medicamente	1,166,901
42	Program Ortopedie - Valoare adulti cu instab. artic.trat cu impl. fixare - mat. sanita	569,340
	TOTAL GENERAL	71,343,372





SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENȚĂ SF. SPIRIDON IAȘI
UNITATE FUNCȚIONALĂ REGIONALĂ DE URGENȚĂ

Bulevardul Independenței nr. 1, cod 700111, IAȘI
Tel. 0232-240822, fax 0232-211257

www.spitalspiridon.ro , e-mail: office@spitalspiridon.ro



NIVEL DE COMPETENȚĂ 1A

(Anexa nr. 2)

PROGRAME NATIONALE DE SANATATE
CU FINANTARE DE LA MINISTERUL SANATATII
PE ANUL 2025

DENUMIRE PROGRAM/AP	VALOARE FINANTARE
Infectii Nosocomiale	37,000
Transplant Organe	1,998,000
Transplant Celule	828,000
PN Evaluare status Vit D	11,000
AP ARSURI	1,653,000
AP ATI	3,990,000
AP ENDOSCOPIE	698,000
AP EVA	474,000
AP IMA	1,162,000
AP TRAUMA	288,000
TOTAL	11,139,000

